Interim Kontrolling vezető megbízás

#változás #interim kontrolling #profitabilitás #leltározás

Kiindulási helyzet

Az ügyfél célja a magyar telephely jövedelmezőségének növelése, de nem tudott támaszkodni a kontrolling- és pénzügyi adatokra. A vezetőség olyan személyt keresett, aki képes racionalizálni a kontrolling-funkcióka.

Az ügyfél

Iparág típus	Gyártás
Ipari ágazat	Autóipar
Cégcsoport	Német

Megoldás

Az ügyfél egy tapasztalt pénzügyi szakértőt kért fel a változáskezelés elindítására. A projekt megkezdése után nem sokkal a vezetőség a feladatkör bővítését kérte, ami a pénzügyi folyamatok racionalizálását is magában foglalta.

A megbízás

Interim menedzsment típus	Változás menedzsment
Időtartam	6 hónap
Helyszín	Magyarország
Hatókör	Kontrolling & Pénzügy

Eredmények

A kontrolling osztály interim vezetője racionalizálta a kontrolling osztály működését, és jelentős változásokat vezetett be a pénzügyi folyamatokban is, különösen a következő területeken:

√ racionalizálta az összes ellenőrzési funkciót és jelentést
√ bevezette a vállalat számára a strukturált havi zárási eljárásokat
√ bevezette az átszervezett leltározási eljárásokat
√ aktívan részt vett a jövedelmezőség növelési lehetőségek felkutatásában
√ átadta a munkát a fix pénzügyi igazgatónak (FD)

Pro Excellence Management Consulting Kft
www.proexcellence.hu