Interim Gazdasági igazgató megbízás

#krízis menedzsment #tűzoltás #átszervezés #hatékonyásg

Kiindulási helyzet

A korábbi pénzügyi igazgatót 25 évnyi szolgálat után mentették fel egyik napról a másikra. Az ügyfélnek sürgősen szüksége volt valakire, aki átveszi a pozíciót és helytáll a krízis helyzetben. A cél elsősorban az átláthatóság és a megbízhatóság megterentése volt.

Az ügyfél

Iparág típus	Szolgáltatás
Ipari ágazat	Minőség-ellenőrzés
Cégcsoport	Német
A cég tevékenységi köre	Magyar vállalat, beleértve a leányvállalatokat (2) és a közép-kelet-európai régióban található telephelyeket (3)

Megoldás

Az ügyfél interim megbízás keretében egy tapasztalt pénzügyi szakembert vett fel, és megbízta a válság- és változáskezelés lebonyolításával. A fő hangsúly a hatékonyság javításán és a jelentések rendezésén volt.

A megbízás

Interim menedzsmnet típus	Krízis menedzsment
Időtartam	12+ hónap
Helyszín	Magyarország
Hatókör	Regionális

Eredmények

Az interim pénzügyi igazgató (CFO) átfogó rendteremtést és átszervezést kezdeményezett és hajtott végre a pénzügyekkel kapcsolatos folyamatok és csapatok terén.

√ átszervezte a munkát, a feladatköröket és a csapatokat
√ bevezette a strukturált havi zárási eljárásokat
√ kezdeményezte és koordinálta a tárgyi eszközök átfogó leltározását
√ racionalizálta és korszerűsítette az összes pénzügyi folyamatot

Fix CFO pozíció

A vezetőség felkérésére az interim vezető jelentkezett a pénzügyi igazgatói pozícióra. Kiválasztották és kinevezték a tisztségre. Az interim időszak alatt elért eredményeknek köszönhetően az interim pozíciót állandó vezetői tisztséggé alakították át.

Pro Excellence Management Consulting Kft
www.proexcellence.hu